

## ЗАПРОС ПРЕДЛОЖЕНИЙ

### Группа по финансированию и развитию малого и среднего бизнеса Европейского банка реконструкции и развития

#### Оказание поддержки в разработке и проведении серии образовательных мастер-классов для «чемпионов» среди МСП в Кыргызской Республике

#### 1. ОПИСАНИЕ

Группа по финансированию и развитию малого и среднего бизнеса (МСП) Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) способствует экономическим преобразованиям, помогая жизнеспособным малым и средним компаниям (ММСП) развиваться, а также создавая устойчивую инфраструктуру консультационных услуг в странах, где работает Банк.

Подход ЕБРР носит системный характер: он помогает ММСП находить и привлекать частных консультантов для решения различных бизнес-задач. Работа ведется как со стороны спроса, так и со стороны предложения. С одной стороны, ЕБРР помогает компаниям понять, какую пользу могут принести внешние консультанты. С другой стороны, повышает качество и доступность местных консультационных услуг.

ЕБРР тесно сотрудничает с партнерскими финансовыми институтами (ПФИ) страны для расширения доступа к финансированию и консультационным услугам. Используя инструменты, такие как Risk Sharing Framework (RSF), Women in Business (WiB), Youth in Business (YiB), Skills in Business (SiB), KyrSEFF, кредитные линии для ММСП и Trade Facilitation Programme (TFP), Банк стремится укреплять финансовую инклюзию и содействовать устойчивому масштабированию МСП.

Для дальнейшей поддержки роста и конкурентоспособности перспективных МСП в Кыргызской Республике ЕБРР стремится развивать предприятия по всей стране, особенно те, которые имеют устойчивую траекторию роста, грамотное управление и потенциал для использования специализированных консультационных услуг и внешнего финансирования. Однако многие малые и средние предприятия сталкиваются с «ловушкой роста», испытывая сложности с переходом к структурированному, профессиональному и масштабируемому бизнесу. Они нуждаются в поддержке, которая поможет ускорить развитие, повысить производительность и выйти на новые рынки.

ЕБРР ищет предложения от квалифицированных консультантов для предоставления комплексных услуг, направленных на передачу актуальных знаний, практических инструментов и возможностей для обмена опытом между МСБ с явным потенциалом роста.

Услуги могут включать организацию B2B-встреч и проведение ознакомительных туров к успешным клиентам ЕБРР.

#### 2. ЦЕЛИ

Общая цель данного задания — разработка и проведение серии структурированных практических краткосрочных мастер-классов в регионах Кыргызской Республики. Эти занятия обеспечат МСБ знаниями и инструментами, необходимыми для трансформации из малых и средних предприятий в более крупные и конкурентоспособные компании.

Ключевой целью программы является выявление и развитие высокопотенциальных предприятий («чемпионов МСБ») по всей стране. Повышая их компетенции и инвестиционную готовность, инициатива направлена на содействие их доступу к финансированию и консультационной помощи в рамках программ ЕБРР по финансированию и развитию МСБ.

Конкретные цели включают:

- Скрининг и выявление МСБ со значительным потенциалом роста.
- Содействие доступу к стратегическим возможностям развития бизнеса, включая установление В2В-связей и обмен опытом с успешными компаниями.
- Укрепление потенциала участвующих МСБ в области менеджмента, лидерства и готовности к привлечению инвестиций.

Мы ищем консультанта на срок 3–4 месяца для предоставления комплексных услуг по всей стране.

Данное задание будет дополнять другие мероприятия, проводимые Банком в странах операций, и послужит катализатором развития частного сектора.

### **3. ОБЪЕМ РАБОТ**

Для достижения целей данного задания консультант должен выполнить следующие задачи:

- 1. Набор участников и отбор МСП, подходящих для обучения:**
  - Привлечение МСП с подтвержденным потенциалом роста:
    - Опыт работы на рынке от 2 лет
    - Функционирующая команда постоянных сотрудников
    - Готовность к развитию, масштабированию бизнеса и обучению
  - Обеспечение участия не менее 300 уникальных МСП по всей стране.
  - Обеспечение гендерного и регионального баланса.
  - Сотрудничество с ПФИ ЕБРР для привлечения участников
- 2. Разработка учебной программы и методологии:**
  - Разработка программы, адаптированной к реалиям среды МСБ в Кыргызстане.
  - Включение (по возможности) реальных кейсов кыргызстанских малых и средних предприятий.
  - Определение подходящих тем обучения с упором на растущие МСБ.
  - Использование в мастер-классах интерактивных, практико-ориентированных методологий.

- Рассмотрение гибридных решений и минимизация аудиторных занятий до 0,5–1 дня.
- Все мастер-классы должны включать практические примеры, связанные с финансовыми и консультационными предложениями ЕБРР (RSF, WiB, YiB, SiB, KyrSEFF, TFP, кредитные линии для ММСП через ПФУ), для повышения их инвестиционной готовности.

### 3. Логистика и организация мероприятий:

- Организация мастер-классов во всех крупных городах страны.
- Организация места проведения, оборудования, материалов, кейтеринга и координация на местах.
- Обеспечение доступности для участников из прилегающих районов.

### 4. Организация ознакомительных туров и В2В-встреч (желательно):

- Организация учебных поездок к успешным клиентам ЕБРР в том же городе.

## Требуемые навыки и компетенции

- Подтверждённый опыт в развитии МСП, обучении и поддержке предприятий на уровне компаний.
- Глубокое понимание консультационных услуг для бизнеса и вопросов доступа к финансированию в Кыргызской Республике.
- Практический опыт поддержки предпринимателей будет преимуществом.
- Свободное владение кыргызским или русским языком; отличные навыки коммуникации и взаимодействия с заинтересованными сторонами.
- Консорциум из нескольких поставщиков приветствуется.

## Ключевые показатели эффективности (KPI) для консультанта:

- Количество обученных МСБ
- Количество МСБ, принявших участие в ознакомительных турах.
- Отзывы участников и рейтинги удовлетворенности.
- Повышение готовности бизнеса, улучшение соответствия критериям для получения консультаций и финансирования.

## 4. ПОДАЧА ПРЕДЛОЖЕНИЙ

Заинтересованные поставщики должны представить свои предложения до 15 апреля 2026 года на имя Бермет Карабековой [karabekb@ebrd.com](mailto:karabekb@ebrd.com). Предложения должны быть составлены на английском языке и включать следующие компоненты:

- Портфолио соответствующих проектов.
- Подход и методологию выполнения задания.
- Предполагаемый график и план распределения ресурсов.
- Профили членов предлагаемой команды, включая резюме (CV).
- Финансовое предложение в евро (EUR).

По всем вопросам обращайтесь по электронной почте.

Только консультанты, прошедшие предварительный отбор, будут приглашены на онлайн-интервью или получают запрос на предоставление дополнительных разъяснений.

Настоящий запрос предложений не обязывает ЕБРР заключать контракт или оплачивать любые расходы, понесенные при подготовке предложения.

---

## CALL FOR PROPOSALS

### **SME Finance & Development European Bank for Reconstruction and Development**

#### **Provision of support in design and delivery of series of educational masterclasses for SME champions in the Kyrgyz Republic**

#### **1. BACKGROUND**

The SME Finance and Development (SME F&D) group of the European Bank for Reconstruction and Development (the “EBRD” or the “Bank”) supports economic transition, by both achieving enterprise change in viable micro, small and medium enterprises (MSMEs) and developing sustainable infrastructures of business advisory services in the countries of operations of the EBRD.

SME F&D intervention is systemic in that it targets a market system by acting as a facilitator for the use of private-sector consultants by MSMEs to obtain a diverse array of services. SME F&D activities operate on both the demand side and on the supply side. On the one hand, they stimulate demand by raising the understanding of MSMEs of the potential benefits of using external consultants. On the other, they directly increase the supply and quality of local advisory services.

The activities include assisting individual enterprises to engage with local consultants on narrowly based, specific projects with a rapid payback. Additionally, the Bank carries out market development activities, including training programmes for local consultants, in order to improve professionalism and supply of services.

The EBRD collaborates closely with all Partner Financial Institutions (PFIs) in the country to broaden access to finance and advisory services. Through instruments such as the Risk Sharing Framework (RSF), Women in Business (WiB), Youth in Business (YiB), Skills in Business (SiB), KyrSEFF, MSME credit lines, and the Trade Facilitation Programme (TFP), the Bank aims to strengthen financial inclusion and enable SMEs to scale sustainably.

To further support the growth and competitiveness of high-potential SMEs in the Kyrgyz Republic, the EBRD needs to nurture SMEs across the country, particularly those with strong growth trajectories, sound management structures and demonstrated capacity to benefit from tailored business advice and external financing. However, many small and medium-sized firms encounter a persistent “growth trap,” struggling to transition into structured, professionally managed and scalable businesses. These enterprises often face more challenges in scaling operations, entering new markets or improving governance and productivity, and thus stand to benefit significantly from support that can accelerate their development and long-term sustainability.

The EBRD is seeking proposals from qualified consultants to provide comprehensive services aimed at providing actionable knowledge, practical tools, and peer-learning opportunities for SMEs with clear growth potential.

The services can include organising B2B meetings and arranging study tours to successful clients of the EBRD.

## **2. OBJECTIVES**

The overall objective of this assignment is to design and deliver a series of structured, practical short-term trainings and masterclasses across the regions of the Kyrgyz Republic. These sessions will equip SMEs with the knowledge and tools needed to transition from small and medium-sized enterprises into larger, more competitive businesses by strengthening their operational foundations, enhancing management practices, and supporting strategic expansion into domestic and international markets.

A key goal of the programme is to identify and nurture high-potential SMEs (“SME champions”) across the country. By building their capabilities and improving their readiness for investment, the initiative aims to support their eligibility for financing and advisory assistance under the EBRD’s SME Finance and Development framework.

Specific objectives include:

- Screening and identification of larger SMEs with significant growth potential.
- Facilitating access to strategic business development opportunities, including B2B linkages and exposure to successful peers.
- Strengthening the capacity of participating SMEs in management, leadership, and investor-readiness.

We are seeking a consultant for 3-4 months to provide comprehensive services across the country.

The Assignment will be complementary to the other activities that the Bank undertakes in the countries of operations and will serve as a catalyst to facilitate private sector development.

## **3. SCOPE OF WORK**

The selected contractor will be responsible for the full-cycle design and execution of the masterclasses, including:

1. Participant recruitment and screening of SME pool, eligible for trainings:
  - a. Recruit SMEs with demonstrated growth potential, including:
    - i. Stable operations of 3+ years
    - ii. Full-time employees
    - iii. Interest in scaling, growth and learning
  - b. Ensure participation of at least 300 unique SMEs across all locations.
  - c. Maintain gender and regional balance where possible.
  - d. Collaborate with EBRD PFIs, such as KICB and Demir Bank to source participants.

2. Curriculum development and methodology:
  - a. Develop a comprehensive curriculum tailored to the realities of the Kyrgyz SME environment
  - b. Incorporate real-life Kyrgyz SME case studies where possible.
  - c. Identify suitable training topics with focus on Growing SMEs
  - d. Training must use interactive, practice-oriented methodologies
  - e. Consider hybrid solutions and minimise classroom trainings to 0.5-1 day
  - f. All trainings should include practical examples linked to EBRD financial and advisory offerings (RSF, WiB, YiB, SiB, KyrSEFF, TFP, MSME credit lines through PFIs) to improve their investment readiness
3. Logistics and event management:
  - a. Organise masterclasses in all major cities across the country
  - b. Manage venue selection, equipment, materials, catering, and onsite coordination.
  - c. Ensure accessibility for SME participants from surrounding districts.
4. Organisation of Study Tours and B2Bs (desired)
  - a. Arrange study tours to successful clients of the EBRD in the same city.
  - b. Ensure that the study tours provide valuable insights and learning opportunities for the participating SMEs.

### **Required skills and competences**

1. Proven experience in SME development and trainings, enterprise-level support.
2. Strong understanding of business advisory services and access to finance issues in the Kyrgyz Republic.
3. Practical experience in supporting entrepreneurs is an advantage.
4. Fluency in Kyrgyz or Russian; excellent communication and stakeholder engagement skills.
5. Capacity to deliver in multiple regions of the country, including outside major cities.
6. Consortiums of several vendors is encouraged

### **KPIs for the Consultant:**

- Number of SMEs screened and reached with knowledge transfer .
- Number of SMEs participating in study tours.
- Participant feedback and satisfaction ratings.
- Evidence of improved business readiness, advisory, linkages, and potential advisory and financing eligibility.

## **4. IMPLEMENTATION ARRANGEMENTS**

**Assignment Duration:** The duration of the assignment is estimated at 3-4 months.

The Consultant will report to the EBRD's country team and designated Operation Leaders, and will collaborate closely with local partner institutions, such as Partner Financial Institutions (PFIs), business associations and chambers of commerce.

Travel within the Kyrgyz Republic will be required.

## **5. REPORTING**

Reporting will include an inception and final report and regular quarter statistics to cover the whole spectrum of activities throughout the Programme and ensure proper monitoring and steering of the implementation.

Additional ad-hoc reports may be requested by EBRD. All reports to EBRD shall be in English.

## **5. PROPOSAL SUBMISSION**

Interested vendors must submit their proposals by 15 April 2026, 18:00 Bishkek time to Bermet Karabekova at [karabekb@ebrd.com](mailto:karabekb@ebrd.com). Proposals should be submitted in English and should include the following components:

- Portfolio of relevant projects
- Approach and methodology for this assignment
- Proposed timeline and resource plan
- Profiles of proposed team members, including CVs
- Financial proposal in EUR

For any questions, please contact by email.

Only shortlisted consultants will be invited to an online interview or requested to provide additional clarifications.

This call for proposals does not commit EBRD to award a contract or to pay any costs incurred in the preparation of a proposal.